

**PENGARUH INSENTIF JASA PELAYANAN, KEPEMIMPINAN DAN BEBAN
KERJA TERHADAP SEMANGAT KERJA
KARYAWAN DI RSUD SANJIWANI GIANYAR**

Ni Wayan Wahyuliani¹
I Made Adi Suwandana²

^{1,2}Fakultas Ekonomi Universitas Ngurah Rai, Bali, Indonesia
e-mail : yulik_wahyuliani@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh secara parsial dan simultan insentif jasa pelayanan, kepemimpinan dan beban kerja terhadap semangat kerja karyawan di RSUD Sanjiwani Gianyar. Penelitian ini dilakukan terhadap 51 responden yang merupakan seluruh seluruh karyawan paramedis keperawatan di Poliklinik RSUD Sanjiwani Gianyar dengan teknik analisis regresi linier berganda yang perhitungannya menggunakan bantuan SPSS for windows 23.0. Hasil penelitian menunjukkan insentif jasa pelayanan, kepemimpinan, dan beban kerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja karyawan di RSUD Sanjiwani Gianyar. Insentif jasa pelayanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja karyawan di RSUD Sanjiwani Gianyar. Kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja karyawan di RSUD Sanjiwani Gianyar. Beban kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap semangat kerja karyawan di RSUD Sanjiwani Gianyar.

Kata kunci : *Insentif Jasa Pelayanan, Kepemimpinan, Beban Kerja, Semangat Kerja Karyawan*

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of partial and simultaneous service incentives, leadership, and workload effect on employee morale in Sanjiwani Hospital Gianyar. This study was conducted on 51 respondents who were all all nursing paramedics at the Sanjiwani Public Hospital in Gianyar with multiple linear regression analysis techniques which calculated using SPSS for Windows 23.0. The results showed that service incentives, leadership, and workload simultaneously had a positive and significant effect on employee morale in Sanjiwani Hospital Gianyar. Service incentive has a positive and significant effect on employee morale in Sanjiwani Hospital Gianyar. Leadership has a positive and significant effect on employee morale in Sanjiwani Hospital Gianyar. Workload has a negative and significant effect on employee morale in Sanjiwani Hospital Gianyar.

Keywords: *Service Incentives, Leadership, Workload, Employee Spirit*

PENDAHULUAN

Sumber Daya Manusia (SDM) adalah suatu ilmu manajemen bagaimana mengatur hubungan dan peranan sumber daya (tenaga kerja) yang dimiliki oleh individu secara efisien dan efektif serta dapat digunakan secara maksimal sehingga tercapai tujuan bersama perusahaan (Nawawi dalam Gaol, 2014:44). Sumber daya manusia penting bagi kelancaran aktivitas yang ada di dalam perusahaan karena memang sebagian aktivitas di perusahaan memerlukan sumber daya manusia yang berkualitas agar tercapainya tujuan perusahaan dengan kinerja dan mempunyai semangat kerja yang baik (Robbins, 2009). Sumber daya manusia adalah kemampuan potensial yang dimiliki oleh manusia yang terdiri dari kemampuan berfikir, berkomunikasi, bertindak dan bermoral untuk melaksanakan suatu kegiatan baik bersifat teknis maupun manajerial (Sutrisno, 2014:3).

Kontribusi karyawan bagi organisasi sangat dominan, karena karyawan adalah penghasil kerja bagi organisasi. Hal ini berarti adalah setiap pekerjaan dalam organisasi selalu dilaksanakan oleh karyawan. Berhasil tidaknya suatu organisasi ditentukan oleh unsur manusia yang melakukan pekerjaan sehingga karyawan perlu diperlakukan dengan baik agar karyawan tetap bersemangat dalam bekerja.

Menurut Hasibuan (2016:101), semangat kerja adalah keinginan dan kesungguhan seseorang yang pekerjaan dengan baik serta disiplin untuk mencapai prestasi kerja maksimal. Semangat kerja akan merangsang seseorang untuk berkarya dan berkeaktifitas dalam pekerjaannya (Hasibuan, 2014:76). Semangat kerja

adalah perasaan seorang individu terhadap pekerjaan dan organisasinya (Syahropi, 2016). Jika semangat kerja rendah, kemungkinan partisipasi hanya akan terbatas pada apa yang diperintahkan. Widnyono (2013) mengemukakan semangat kerja dapat dipengaruhi oleh pemberian insentif dari perusahaan, pemberian insentif yang rendah dapat menurunkan semangat kerja karyawan.

Hasibuan (2013:118) menyatakan pengertian insentif adalah tambahan balas jasa yang diberikan kepada karyawan tertentu yang prestasinya diatas prestasi standar. Upah insentif ini merupakan alat yang dipergunakan pendukung prinsip adil dalam pemberian kompensasi. Insentif sebagai sarana motivasi yang mendorong para pegawai untuk bekerja dengan kemampuan yang optimal, yang dimaksudkan sebagai pendapatan ekstra di luar gaji atau upah yang telah ditentukan.

Kepemimpinan juga dapat mempengaruhi terhadap semangat kerja karyawan. Dalam suatu instansi, kepemimpinan merupakan suatu faktor yang menentukan tercapai atau tidaknya tujuan suatu instansi, dengan kepemimpinan yang baik, proses manajemen akan berjalan lancar dan pegawai bergairah melaksanakan tugas-tugasnya. Gairah kerja, produktivitas kerja, dan proses manajemen suatu instansi akan baik, jika tipe, cara, atau gaya kepemimpinan yang di terapkan pemimpinnya baik. Menurut Rivai (2012:53) kepemimpinan adalah kemampuan seseorang pemimpin untuk mempengaruhi orang lain dengan cara memancing tumbuhnya perasaan yang positif dalam diri orang-orang yang

dipimpinnya untuk mencapai tujuan yang diinginkan.

Selain itu, yang tidak kalah penting yang dapat mempengaruhi semangat kerja karyawan adalah beban kerja yang harus dilaksanakan oleh karyawan. Dalam suatu perusahaan beban kerja merupakan salah satu aspek yang harus di perhatikan, karena beban kerja salah satu yang dapat meningkatkan semangat karyawan.

Menurut Komaruddin dalam Kurnia (2010) analisa beban kerja adalah proses untuk menetapkan jumlah jam kerja orang yang digunakan atau dibutuhkan untuk merampungkan suatu pekerjaan dalam waktu tertentu, atau dengan kata lain analisis beban kerja bertujuan untuk menentukan berapa jumlah personalia dan berapa jumlah tanggung jawab atau beban kerja yang tepat dilimpahkan kepada seorang petugas.

RSUD Sanjiwani Gianyar merupakan salah satu rumah sakit umum daerah milik pemerintah yang ada di Kabupaten Gianyar yang merupakan pusat rujukan Bali Timur. Adapun fasilitas dan sarana pelayanan yang ada di RSUD Sanjiwani Gianyar meliputi rawat jalan yang terdiri dari 19 jenis Poliklinik Spesialis dengan jumlah karyawan 51 yang meliputi karyawan Paramedis Keperawatan.

Berdasarkan permasalahan yang diteliti, desain penelitian yang digunakan pada penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Penelitian kuantitatif adalah penelitian yang dilakukan dengan mengumpulkan data yang berupa angka. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan paramedis keperawatan di Poliklinik RSUD Sanjiwani Gianyar sebanyak 51 orang. Metode penentuan sampel adalah metode sensus/jenuh. Dengan demikian

Dalam menyelesaikan suatu pekerjaan para karyawan harus memiliki semangat kerja untuk menyelesaikan pekerjaan lebih baik dan cepat. Dalam observasi yang dilakukan di RSUD Sanjiwani, salah satu faktor penyebab turunnya semangat kerja adalah adanya keterlambatan dalam pemberian insentif jasa pelayanan, sedangkan karyawan sangat berperan penting dalam meningkatkan atau mencapai tujuan perusahaan, maka pemberian insentif jasa pelayanan yang memadai dan tepat waktu kepada karyawan perlu mendapatkan perhatian khusus sehingga mereka dapat melaksanakan tugasnya dan dapat mengembangkan kemampuan mereka semaksimal mungkin. Insentif jasa pelayanan sangat diperlukan sebagai *reward* untuk memacu semangat para karyawan agar selalu berada pada tingkat tertinggi (optimal) sesuai kemampuan masing-masing.

Tujuan dalam penelitian ini untuk mengetahui pengaruh insentif jasa pelayanan, kepemimpinan dan beban kerja secara parsial dan simultan terhadap semangat kerja karyawan di RSUD Sanjiwani Gianyar.

METODE PENELITIAN

jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 51 orang.

Metode pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara, dokumentasi, dan kuesioner. Pengukuran yang digunakan dalam penelitian adalah pengukuran dengan skala linkert, dengan perhitungan skor yaitu: skor SS (Sangat Setuju)=5, skor S (Setuju)=4, skor KS (Kurang Setuju)=3, skor TS (Tidak Setuju)=2, skor STS (Sangat Tidak Setuju)=1. Pengujian data menggunakan uji

validitas, uji reliabilitas. Teknik analisis data menggunakan pendetakan kuantitatif yaitu asumsi klasik, analisis

Seluruh variabel pada uji validitas memiliki nilai koefisien korelasi berada di atas 0,3 dengan demikian semua instrumen tersebut adalah valid, sehingga layak dijadikan instrumen penelitian.

Seluruh variabel pada uji reliabilitas memiliki nilai koefisien *Alpha Cronbach* berada di atas 0,6 dengan demikian

regresi linier berganda, uji t (secara parsial), uji F (secara simultan).

HASIL DAN PEMBAHASAN
Uji Validitas dan Reliabilitas
Instumen Penelitian

semua instrumen tersebut adalah reliabel, sehingga layak dijadikan instrumen penelitian.

Uji Asumsi Klasik

Uji asumsi klasik digunakan untuk mengetahui kelayakan penggunaan model regresi. Hasil uji normalitas dapat dilihat pada Tabel 1

Tabel 1
Hasil Uji Normalitas

| One-Sampel Kolmogorov-Smirnov Test | |
|------------------------------------|-------------------------|
| | Unstandardized Residual |
| N | 51 |
| Kolmogorov-Smirnov Z | .970 |
| Asymp. Sig. (2-tailed) | .303 |

Sumber: Pengolahan Data Penelitian Pada Lampiran

Berdasarkan Tabel 1, dapat diketahui hasil uji normalitas memiliki tingkat signifikansi sebesar $0,303 > 0,05$

sehingga dapat dikatakan bahwa model regresi memenuhi asumsi normalitas.

Hasil Uji Heteroskedastisitas pada penelitian ini dapat dilihat pada Tabel 2

Tabel 2
Hasil Uji Heteroskedastisitas

| Coefficients ^a | | |
|---------------------------|--------|------|
| Model | t | Sig. |
| (Constant) | 1.759 | .085 |
| X1 | .377 | .708 |
| X2 | -1.021 | .313 |
| X3 | -1.752 | .086 |

a. Dependent Variable: ABS

Sumber: Pengolahan Data Penelitian Pada Lampiran

Berdasarkan Tabel 2, dapat diketahui bahwa semua variabel memiliki tingkat signifikansi lebih besar dari 0,05. Hal ini berarti pada model

regresi tidak terdapat gejala heteroskedastisitas.

Hasil Uji Multikolinearitas pada penelitian ini dapat dilihat pada Tabel 3.

Tabel 3
Hasil Uji Multikolinearitas

| | | Coefficients ^a | |
|-------|------------|---------------------------|-------|
| | | Collinearity Statistics | |
| Model | | Tolerance | VIF |
| 1 | (Constant) | | |
| | X1 | .945 | 1.058 |
| | X2 | .712 | 1.405 |
| | X3 | .743 | 1.346 |

a. Dependent Variable: Y

Sumber: Pengolahan Data Penelitian Pada Lampiran

Berdasarkan Tabel 3, dapat dilihat bahwa seluruh variabel bebas memiliki nilai VIF tidak lebih dari 10 dan mempunyai angka *tolerance* tidak kurang dari 0,1. Hal ini berarti bahwa

tidak terdapat gejala multikolinearitas dari model regresi yang digunakan.

Analisis Regresi Linier Berganda

Hasil analisis regresi linier berganda dapat dilihat pada Tabel 4.

Tabel 4
Hasil Uji Regresi Linier Berganda

| | | Coefficients ^a | |
|-------|------------|-----------------------------|------------|
| | | Unstandardized Coefficients | |
| Model | | B | Std. Error |
| 1 | (Constant) | 3.631 | 3.424 |
| | X1 | .218 | .103 |
| | X2 | .759 | .072 |
| | X3 | -.134 | .066 |

a. Dependent Variable: Y

Sumber: Pengolahan Data Penelitian Pada Lampiran

Berdasarkan hasil analisis dapat diketahui bahwa nilai konstanta $\alpha = 3,631$ dan nilai koefisien regresi $\beta_1 = 0,218$, $\beta_2 = 0,759$ dan $\beta_3 = -0,134$ sehingga diperoleh persamaan regresi linier berganda sebagai berikut :

$$Y = 3,631 + 0,218 X_1 + 0,759 X_2 - 0,134 X_3$$

Sehingga memberikan informasi sebagai berikut: $\alpha = 3,631$, artinya nilai tersebut menunjukkan apabila nilai insentif jasa pelayanan (X_1), kepemimpinan (X_2) dan beban kerja (X_3)

sama dengan nol, maka nilai semangat kerja adalah 3,631, nilai $\beta_1 = 0,218$, artinya apabila insentif jasa pelayanan dinaikkan satu satuan maka semangat kerja akan meningkat sebesar 0,218 dengan asumsi nilai kepemimpinan dan beban kerja konstan, ini berarti jika insentif jasa pelayanan ditingkatkan maka semangat kerja karyawan akan meningkat pula. Nilai $\beta_2 = 0,759$, artinya apabila kepemimpinan dinaikkan satu satuan maka semangat kerja akan meningkat sebesar 0,759 dengan asumsi nilai insentif jasa pelayanan konstan dan

beban kerja, ini berarti jika kepemimpinan ditingkatkan maka semangat kerja akan meningkat pula. Nilai $\beta_3 = -0,134$, artinya apabila beban kerja dinaikkan satu satuan maka semangat kerja akan menurun sebesar $-0,134$ dengan asumsi nilai insentif jasa pelayanan dan kepemimpinan konstan,

ini berarti jika beban kerja ditingkatkan maka semangat kerja akan menurun.

Analisis Determinasi

Hasil analisis determinasi dapat dilihat pada Tabel 5.

Tabel 5
Hasil Analisis Determinasi

| Model Summary | | |
|---------------|-------------------|----------|
| Model | R | R Square |
| 1 | .871 ^a | .759 |

a. Predictors: (Constant), X2, X1
Sumber: Pengolahan Data Penelitian Pada Lampiran

Berdasarkan data pada Tabel 5, ini berarti kontribusi insentif jasa pelayanan, kepemimpinan, dan beban kerja terhadap semangat kerja karyawan pada RSUD Sanjiwani Gianyar sebesar 75,9% sedangkan sisanya sebesar 24,1%

merupakan kontribusi dari variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Hasil Analisis Uji t (Uji Parsial)

Hasil uji hipotesis menggunakan uji statistik t (t-test) dapat dilihat pada Tabel 6, berikut.

Tabel 6
Hasil Analisis Uji T (Uji Parsial)

| Coefficients ^a | | | |
|---------------------------|------------|--------|------|
| Model | | t | Sig. |
| 1 | (Constant) | 1.061 | .294 |
| | X1 | 2.116 | .040 |
| | X2 | 10.525 | .000 |
| | X3 | -2.020 | .049 |

a. Dependent Variable: Y
Sumber: Pengolahan Data Penelitian Pada Lampiran

Berdasarkan Tabel 6 diperoleh data dengan penjelasan sebagai berikut:

Berdasarkan hasil pengujian, ternyata dengan pada tingkat keyakinan 95%, kesalahan 5% dan derajat bebas 47 diperoleh nilai t-hitung 2,116 dan nilai t-tabel = 2,012 sehingga bila

dibandingkan maka nilai t-hitung lebih besar dari nilai t-tabel dan t-hitung berada pada daerah penolakan H_0 . Oleh karena itu, H_0 ditolak dan H_a diterima. Ini berarti bahwa insentif jasa pelayanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja, dengan kata

lain hipotesis yang menyatakan bahwa insentif jasa pelayanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja karyawan pada RSUD Sanjiwani Gianyar dapat diterima.

Berdasarkan hasil pengujian, ternyata dengan pada tingkat keyakinan 95%, kesalahan 5% dan derajat bebas 47 diperoleh nilai t-hitung 10,525 dan nilai t-tabel = 2,012 sehingga bila dibandingkan maka nilai t-hitung lebih besar dari nilai t-tabel dan t-hitung berada pada daerah penolakan Ho. Oleh karena itu, Ho ditolak dan Ha diterima. Ini berarti bahwa kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja, dengan kata lain hipotesis yang menyatakan bahwa kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja karyawan pada RSUD Sanjiwani Gianyar dapat diterima.

Berdasarkan hasil pengujian, ternyata dengan pada tingkat keyakinan 95%, kesalahan 5% dan derajat bebas 47 diperoleh nilai t-hitung -2,020 dan nilai negatif t-tabel = 2,012 sehingga bila dibandingkan, maka nilai t-hitung lebih kecil dari nilai t-tabel dan t-hitung berada pada daerah penerimaan Ho. Oleh karena itu, Ho ditolak dan Ha diterima. Ini berarti bahwa beban kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap semangat kerja, dengan kata lain hipotesis yang menyatakan bahwa beban kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap semangat kerja karyawan pada RSUD Sanjiwani Gianyar diterima.

Hasil Analisis Uji F (Uji Simultan)

Hasil uji hipotesis menggunakan uji statistik t (t-test) dapat dilihat pada Tabel 7, berikut.

Tabel 7
Hasil Analisis Uji F (Uji Simultan)

| ANOVA ^b | | | |
|--------------------|------------|--------|-------------------|
| Model | | F | Sig. |
| 1 | Regression | 49.290 | .000 ^a |
| | Residual | | |
| | Total | | |

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Sumber: Pengolahan Data Penelitian Pada Lampiran

Berdasarkan Tabel 7 diperoleh data dengan penjelasan sebagai berikut: Berdasarkan hasil pengujian, maka dapat disimpulkan bahwa pada tingkat keyakinan 95%, kesalahan 5%, derajat bebas pembilang 3 dan derajat bebas penyebut 47, diperoleh nilai F-hitung = 49,290 dan nilai F-tabel = 2,80 sehingga bila dibandingkan maka nilai F-hitung lebih besar dari F-tabel, dan F-hitung berada pada daerah penolakan Ho. Oleh

karena itu, Ho ditolak dan Ha diterima. Ini berarti bahwa insentif jasa pelayanan, kepemimpinan, dan beban kerja berpengaruh positif dan signifikan, dengan kata lain hipotesis yang menyatakan bahwa insentif jasa pelayanan, kepemimpinan, dan beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja karyawan pada RSUD Sanjiwani Gianyar dapat diterima.

PENUTUP

KESIMPULAN

Hasil analisis regresi linier berganda diperoleh persamaan regresi $Y = 3,631 + 0,218X_1 + 0,759X_2 - 0,134X_3$. Dari persamaan tersebut dijelaskan bahwa ada pengaruh yang positif dan signifikan dari insentif jasa pelayanan, kepemimpinan, dan beban kerja terhadap semangat kerja karyawan RSUD Sanjiwani Gianyar. Berdasarkan uji statistik diperoleh nilai F hitung sebesar $49,290 > F$ tabel sebesar 2,80 dengan signifikansi $0,000 < 0,05$. Ini berarti bahwa insentif jasa pelayanan, kepemimpinan, dan beban kerja secara simultan memang benar dan nyata berpengaruh signifikan terhadap semangat kerja karyawan, jadi tidak karena kebetulan. Hasil analisis determinasi didapat 75,9% sedangkan sisanya sebesar 24,1% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Secara parsial insentif jasa pelayanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja dengan koefisien regresi sebesar 0,218, nilai t_{hitung} sebesar $2,116 > t_{tabel}$ sebesar 2,012 serta nilai signifikan uji t sebesar $0,040 < 0,05$, sehingga hipotesis diterima. Secara parsial kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap semangat kerja dengan koefisien regresi sebesar 0,759, nilai t_{hitung} sebesar $10,525 > t_{tabel}$ sebesar 2,012 serta nilai signifikan uji t sebesar $0,000 < 0,05$, sehingga hipotesis diterima. Secara parsial beban kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap semangat kerja dengan koefisien regresi sebesar -0,134, nilai t_{hitung} sebesar $-2,020 > t_{tabel}$ sebesar -2,012 serta nilai signifikan uji t sebesar $0,049 < 0,05$, sehingga hipotesis ditolak.

SARAN-SARAN

Berdasarkan uraian kesimpulan tersebut di atas, maka saran yang sekiranya dapat dipertimbangkan berkaitan dengan pengaruh insentif jasa pelayanan, kepemimpinan, dan beban kerja terhadap semangat kerja karyawan adalah sebagai berikut:

Disarankan kepada RSUD Sanjiwani Gianyar agar dalam pemberian insentif melihat proporsi karyawan dalam bekerja, dan kinerja yang dihasilkan sehingga karyawan akan lebih semangat dalam bekerja untuk mendapatkan insentif yang lebih tinggi. Kepada pimpinan RSUD Sanjiwani Gianyar agar dapat menambah meningkatkan fasilitas yang diberikan kepada karyawan serta memberikan bonus untuk karyawan dengan tingkat kinerja yang tinggi sehingga karyawan semakin semangat dalam bekerja.

Kepada RSUD Sanjiwani Gianyar untuk memberikan pendidikan dan pelatihan yang lebih baik kepada karyawan sehingga karyawan memiliki pengalaman dan pengetahuan yang lebih baik dalam menyelesaikan tugas-tugas yang diberikan. RSUD Sanjiwani Gianyar dalam usaha meningkatkan semangat kerja untuk meningkatkan insentif yang diberikan, meningkatnya insentif diharapkan dapat meningkatkan pula semangat karyawan dalam bekerja dan memberikan hasil yang lebih baik kepada RSUD Sanjiwani Gianyar.

DAFTAR PUSTAKA

- Adil Kurnia. 2010. *Definisi Analisis Beban Kerja*. Jakarta: Ghalia Indonesia
- Ahmad, Komaruddin. 1996. *Dasar-Dasar Manajemen Investasi*. Edisi Revisi Jakarta: Rineka Cipta.
- Alex S. Nitisemito. 2010. *Manajemen personalia Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Ketiga. Jakarta: Ghalia Indonesia
- Alex S. Nitisemito. 2002. *Wawasan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Pustaka Utama Grafiti.
- Asnawi, Sahlan. 1999. *Aplikasi Psikologi dalam Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Jakarta: Pusgrafin
- Bacal, Robert. 2005. *Performance Management*. Jakarta: Gramedia
- Budi, Setiyawan., Waridin. 2006. *Pengaruh Disiplin Kerja Karyawan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja di Divisi Radiologi RSUP Dokter Kariadi, Semarang*: JRBI. Vol 2. No 2. Hal: 181-198
- Davis, Keith., John W. Newstrom. 1985. *Perilaku Dalam Organisasi*. Jakarta: Erlangga.
- Gorda, I Gusti Ngurah. 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Denpasar: Astabrata Bali bekerjasama dengan STIE Satya Dharma Singaraja.
- Ghozali, Imam. 2013. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hatch, E., Farhady, H. 1981 *Research Design and Statistics for Applied Linguistics*, Teheran: Rahnama Publications.
- Husein, Umar. 2011. *Metode Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis Edisi 11*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- S.P, Hasibuan, Malayu. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Kartini Kartono. 2011. *Pemimpin dan Kepemimpinan*, Jakarta: PT. Rajawali grafindo Persada.
- Noor, Juliansyah. 2011. *Metodologi Penelitian*, Prenada Media Group, Jakarta
- Permenkes-21-Tahun-2016-Penggunaan-Dana-Kapitasi-JKN-untuk-FKTP*-pdf. Retrieved January 14, 2019, from djsn.go.id
- Putra, A. S. 2012. *Analisis Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Divisi Marketing dan Kredit* PT. WOM Finance Cabang Depok. Skripsi. Institut Pertanian Bogor.
- Rivai, Veithzal., Deddy Mulyadi. 2012. *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi Edisi Ketiga*. Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada.

Siagian, S. P. 2002. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.

Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitaitaif dan Kombinasi Mixed Methods*. Bandung: Alfabeta.

Tarwaka. 2011. *Ergonomi Industri, Dasar-Dasar Pengetahuan Ergonomi dan Aplikasi Di Tempat Kerja*. Surakarta: Harapan Press.

Thoah,Miftah. 2011. *Perilaku Organisasi, Konsep Dasar dan Aplikasinya*. Rajawali Pers. Jakarta.

Universitas Ngurah Rai Denpasar. 2008. *Buku Panduan Penyusunan Proposal dan Skripsi Tahun 2018*. Denpasar. Fakultas Ekonomi.